

Bron: Delft Integraal, oktober 2016.

DELFT INTEGRAAL

Na Delft

Connie van Uffelen. [Juli 2016: Sport.](#)



Foto: Sam Rentmeester

Naam: Marjolein Demmers

Woonplaats: Amersfoort

Burgelijke staat: Getrouwd, twee kinderen

Opleiding: Industrieel ontwerpen (1986-1993)

Vereniging: Virgiel

Website: Degroenezaak.com

Marjolein Demmers is sinds afgelopen zomer directeur van De Groene Zaak, een vereniging van bedrijven die voorop lopen met duurzaamheid. Voor Demmers is de cirkel met haar studie industrieel ontwerpen rond.

“Wij ontwerpen producten, maar wat voegt dat toe?” Marjolein Demmers was als student industrieel ontwerpen (IO) zoekende. “Ik vroeg me af: wat houdt dit werk in, is dit wel voor mij?” Ze besloot in Amsterdam milieukundevakken te volgen en vond het antwoord dat ze zocht. Lang voordat de vakgroep milieugerichte productontwikkeling bij IO het levenslicht zag en de levenscyclus-analyse

van producten gestandaardiseerd, stortte Demmers zich als afstudeerder bij The Body Shop in 1992 op ecodesign.

Via een studentassistentschap belandde ze bij Pré Consultants, later bij het Centre for Design in Australië. Ze bracht ecodesign in de praktijk, maar merkte dat duurzaamheid moeizaam van de grond kwam bij bedrijven. “Wil je een schoner product of productieproces maken, dan vergt dat strategie en investeringen. We moesten managers zien te overtuigen met echte business cases.”

Dat ging ze doen bij haar volgende werkgever, McKinsey&Company. “Helaas ging de aandacht in de boardrooms vooral naar de internethype. Ik heb leuke projecten gedaan, in verschillende landen, maar kon mijn richting niet vinden. Ik was te vroeg.” Na drieënhalf jaar zocht Demmers haar heil bij energiebedrijf Edon, later Essent. “Een leuke tijd, omdat ik activiteiten op het gebied van afval, duurzaamheid en energie kon integreren.” In 2014 kwam ze terecht bij DHV, waar ze haar businessunit milieu en duurzaamheidsconsultancy verdubbelde en duurzaamheid in alle werkerreinen mocht inbedden. Na de fusie met Royal Haskoning werd het Demmers’ taak het internationale duurzaamheids- en integriteitsbeleid opnieuw vorm te geven. Daarnaast werd ze lid van de Raad voor de leefomgeving en infrastructuur, een strategisch adviescollege voor regering en parlement.

In januari 2016 trad ze aan als ondersteunend directeur bij De Groene Zaak, later als directeur. Voor Demmers was de overstap logisch: “Ik was vooral internationaal bezig geweest, maar begon te denken ‘waar blijft Nederland’? Er zijn veel initiatieven, maar het wordt tijd dat we versnellen.” De koplopers van De Groene Zaak kunnen daarvoor de weg banen, denkt Demmers. “We helpen elkaar en agenderen duurzaamheid bij de politiek, zodat die voorwaarden kan creëren en belemmeringen kan wegnemen. We staan op een burning platform. We moeten nu de omslag maken naar duurzame productie. Dat betekent noeste arbeid leveren.”

Demmers hoopt dat veel bedrijven zich bij De Groene Zaak aansluiten. “Het moet evident worden dat je bij ons zit als je succesvol wilt zijn, want duurzame productieketens bieden bedrijven veel kansen. Dat maakt de cirkel met mijn studie mooi rond. Toen ontwierpen we al voor hergebruik en low impact. Dat komt één op één terug, maar nu als strategische kans op grote schaal.”